

**VERKSAMHETSPLAN 2008
SAMORDNINGSFÖRBUNDET
VÄNERSBORG/MELLERUD**

Antagen av samordningsförbundet Vänersborg/Mellerud
Datum : 20071115

INLEDNING

Samordningsförbundet Vänersborg/Mellerud bildades den 1 mars 2006 i enlighet med lagen 2003:1210 om finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet. Samverkande parter är Vänersborgs och Melleruds kommun, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Västra Götalands Regionen. Genom samordningsförbundet kommer parterna att samarbeta för att underlätta och uppnå en effektiv resursanvändning för personer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser.

De samordnade resurserna kommer att användas för insatser i syfte att den enskilde ska uppnå eller förbättra sin förmåga att komma in på arbetsmarknaden. Samordningsförbundet ska bidra till att uppnå en effektivare resursanvändning genom att det i förbundet skapas formella förutsättningar för prioritering av samordnade insatser över sektorsgränserna samt ett stöd för utveckling av samverkan i övrigt.

De målgrupper som föreslagits prioriteras initialt enligt förbundsordning och avsiktsförklaringen inför förbundets bildande är ungdomar 18-29 år och invandrare 30-40 år. *Här handlar det om yngre personer samt invandrare 30-40 som har relativt "nära" till att komma in på arbetsmarknaden eller påbörja utbildning och som är aktuell hos fler än en myndighet.*

Den 15 november beslutade förbundet budget för 2008. Följande verksamhetsplan beskriver de utvecklingsinsatser förbundet vill genomföra i syfte att utveckla samverkan.

INSATSER 2008

Beredningsgruppen har under 2006 initierat arbetet med att inventera målgruppernas storlek, avgränsa målgrupperna ytterligare, inventera befintliga resurser och aktiviteter samt lämnat förslag till förbundet om möjliga åtgärder för de aktuella målgrupperna. Förbundet har beslutat om insatser vilka inletts under 2007. Under 2007 har förbundet gjort ytterligare inventeringar samt genomfört diskussioner genom ett "öppet forum" med lokala välfärdsaktörer om behov av utveckling av insatser i samverkan.

Ett flertal potentiella utvecklingsområden har lyfts fram bl.a. följande:

- Utveckla insatser för individuellt stöd i rehabiliteringsprocessen - Coachning
- utveckla "för-rehabilitering" för att kunna starta återgång eller nyinträde i arbetslivet för såväl unga som vuxna
- Utveckling av "praktik" och "lärlingsplatser"
- Medverka till gemensam metodutveckling, kompetensutveckling av medarbetare i samverkan (t.ex. kring Arbetsförmågebedömning)
- Uppföljning och utvärderingsinstrument för nya insatser
- Arbetsgivarring för ett hållbart arbetsliv - till stöd för individer och arbetsgivare i tidig rehabilitering, kompetensförsörjning etc
- "Samverkansteam" vårdcentral för tidig rehabilitering och återgång i arbete
- Utveckling av gemensamt synsätt och arbete kring arbetsförmåga (ICF, WAII etc)

- Arenor för möten mellan medarbetare i samverkande verksamheter (kunskaps café, mentorskap mellan verksamheter etc.)
- Samlokalisering av resurser kring unga vuxna
- Samlokalisering av verksamheter (Välfärdskontor)
- Sociala kooperativ
- Handläggarsamverkan Arbetsförmedlingen/Individ och familjeomorgen

Mot bakgrund av inventeringar, kartläggningar, tidigare valda insatser och diskussioner genom öppet forum har förbundets budget och verksamhetsplan utarbetats. Insatserna för 2008 innebär fortsatt arbete för att utveckla kunskaper, arbetsformer och direkta insatser till individer i form av försöksverksamheter/utvecklingsprojekt.

Kunskapsinsatser

Det är viktigt att kontinuerligt utveckla kunskaper och hitta former för att kartlägga behov, testa och pröva nya insatser, utvärdera resultat samt implementera de verksamheter som bedöms ändamålsenliga.

Kunskapsaktiviteter handlar främst om insatser som syftar till att erövra ny kunskap om målgrupper, deras behov samt hur dessa behov tillgodoses i dag. Vidare handlar det om arbete med utveckling av idéer, och förslag till åtgärder som bättre ska kunna svara mot behoven. Kunskapsutvecklandet kring välfärdsarbete innebär också att utveckla former för ledarskap, uppföljning, utvärdering samt att påvisa strukturella hinder för samverkan liksom hinder för implementering av goda erfarenheter.

Den bärande tanken i kunskapsaktiviteter är att arbetet ska ske gemensamt över myndighetsgränser och professioner. Följande aktiviteter för kunskapsutveckling har förbundet för avsikt genomföra under 2008:

- Fortsatt utveckling av samarbetsstruktur/former kring individärenden i aktuella samverkansgrupper.
 - Organisera erfarenhetsutbyte i syfte att spegla samverkansgruppernas arbete kontra andra gruppers arbete.
 - Gemensam utbildning för chefer om ledarskap i samverkan.
 - Fortsatt implementering av uppföljningsverktyg SUS samt utveckling av stödinstrument för uppföljning av insatser (jmf ”excellen”).
 - Inledning av arbetet med att utvärdera befintliga försöksverksamheter samt vid behov initiera förändringar av pågående insatser
 - Konferens för politikerutbildning/medarbetare eventuellt i samverkan med andra förbund
 - Utveckling av ”avvikelseberättelse” i samverkan till stöd för lärande och förändringsarbete.
- *I syfte att utveckla kunskapsprocesserna i befintliga samverkansgrupper, skapa rutiner, införa uppföljningsverktyg i arbetsprocesserna och ta vara på erfarenheter av hinder och möjligheter i samverkan kommer ansvarig tjänsteman fortsätta stödja processarbetet under 2007. Parallellt kommer förbundet inleda arbetet med att anlita extern hjälp för uppföljning och utvärdering av det aktuella projektet.*

Arbetet med de verktyg som initierats som gemensamma i samverkansarbetet (kartläggningsverktyg, individuell utvecklingsplan m.m.) vidareutvecklas. Förbundet har för avsikt att tillsammans med andra samordningsförbund undersöka möjligheten till utveckling av ett "webb-baserat" IT-system (Systematisk ärendehantering i samverkan) vilket på sikt kan bidra till en kvalitativt bättre ärende- och uppföljningsarbete i samverkansgrupperna.

- *Samordningsförbundets ledamöter ska beredas möjlighet till vidareutveckling för att förstärka ledning och styrning i förbundsarbetet. Förbundet har för avsikt att genomföra utbildningsinsatser för Styrelseledamöterna samt att Ledamöterna ska ges möjlighet att medverka vid en nationell nätverkskonferens under 2008.*
- *I syfte att sprida kunskaper kring samordningsförbundet lokalt, lyfta upp och belysa den lokala samverkan som pågår inom såväl FINSAM som FRISAM samt vidareutveckla diskussionen om insatser i samverkan har förbundet för avsikt att genomföra en lokal konferens. Konferensen arrangeras eventuellt i samverkan med andra intresserade förbund. Förbundet har också för avsikt att genomföra temamöten i syfte att skapa en arena för möten kring gemensamma frågor dit samverkande parter bjuds in.*
- *I syfte att utveckla berednings/chefsgruppens arbete med ledning och styrning i samverkan planerar förbundet inleda en utbildnings insats för gruppen.*
- *Medarbetare i samverkan möter ofta olika hinder och möjligeter (system lagar regler, organisation, kultur etc.) i samverkan sett till individ och samhällsnytta. I syfte att ta vara på möjligheten till lärande förändring och utveckling har förbundet för avsikt att utveckla en form för "avvikelse rapportering" i samverkan.*

Försöksverksamheter/utvecklingsprojekt och aktiviteter

Under hösten 2006 arbetade beredningsgruppen på uppdrag av förbundet fram förslag till försöksverksamheter enligt de principer och underlag som antagits av förbundet. Följande försöksverksamheter har initieras under 2007 vilka också utgör de huvudsakliga försöksprojekten under 2008.

- *I syfte att förstärka samverkan i samverkansgrupperna och utveckla det individuella processtödet för individer i aktuella målgrupper har förbundet bidragit till anställning av coacher som arbetar tillsammans med samverkansgrupperna. Förbundet avser att fortsätta bidra till samverkansgruppernas arbete under 2008.*
- *Förbundet har under 2008 initierat utveckling av verksamhet i form av arbetsträning/prövning för personer som inte omgående har förutsättningar att få möjlighet till arbetsträning/prövning,*

arbetsförmågebedömning hos en ordinarie arbetsgivare. Förbundet har för avsikt att fortsätta bidra till försöksprojektet TUC-verkstan och Arbetsliv - rehabiliteringskedjan under 2008.

- *Frågan om införlivande av verksamheten Holmängen arbetslivsinriktad rehabilitering i förbundet har initierats av parterna. En arbetsprocess pågår kring frågan där förbundet har fattat ett inriktningsbeslut om att inordna verksamheten i förbundet. Arbetet kring verksamhet Holmängen fortgår under 2008.*

Beskrivning av försöksverksamheter samt avtal/överenskommelse med utförande part/er skrivs separat från verksamhetsplan.

Utveckling av insatser med stöd av andra finansiärer

Flera av de utvecklingsområden/insatser som lyfts fram i arbetsprocesserna kräver resurser för att kunna genomföras. I syfte att förstärka utvecklingen av den samverkan som pågår samt vidareutveckling enligt ”nya” tankar har förbundet för avsikt att stödja utvecklingsarbetet via tillvaratagandet av möjligheterna att söka bidrag från andra instanser. Ett sådant exempel är den Europeiska Socialfonden ESF. Förbundet ska därmed fortsätta diskussionen om utveckling av olika insatser i samverkan och ansvarig tjänsteman ska genom sitt arbete bidra i utveckling av projektidéer och ansökningsarbete. Förbundet har också för avsikt att efter behov köpa tjänster till stöd för projektutveckling under 2008.

Övriga insatser

Samordningsförbundet är en förhållandevis ny organisation med fortsatt behov av att strukturera förbundets arbete och finna former för ledning och styrning för den finansiella samordningen. Viss formalia återstår i förbundets arbete under 2008 för att förbundet ska uppnå en god intern styrning och kontroll. Förbundet har för avsikt att åter se över de styrdokument och verktyg som finns. Om något dokument behöver revideras eller upprättas för att förbundet ska kunna göra ett ”fullgott” arbete (enligt kommunallag och lag om finansiell samordning etc.) ska detta ske under 2008.

Förbundet har ett uppdrag att bidra till utvecklingen av samverkan och behöver arbeta för att finna sin roll som struktur för utvecklingen av välfärdsorganisationen lokalt. Att vidareutveckla tankarna om förbundet som förändrings- och utvecklingsstruktur är något som förbundet avser att arbeta med under året. Vidare innebär utvecklingsuppdraget att förbundets arbete måste ses i ett bredare och längre perspektiv vilket går utöver förbundets ”egen” budget och ramar. Med utgångspunkt i utvecklingsuppdraget finns anledning för förbundet att tillsammans med parterna sätta gemensamma mål såväl verksamhetsmässiga som finansiella (sambällsekonomiska) för den lokala välfärdsutvecklingen på lång sikt i Vänersborg/Mellerud. Förbundet har för avsikt att under 2008 inleda diskussioner om utvecklingsuppdraget med parterna samt lyfta frågan om gemensamma övergripande lokala målsättningar.